**创业项目计划书内容参考**

创业项目计划书包括项目简介、项目方案、项目特色与创新点、项目进度安排、项目经费使用计划、项目完成预计成果。其中，请突出表现项目方案。

项目方案可包含：执行总结，市场调查和分析，公司战略，营销策略，经营管理，管理团队，融资与资金运营计划，财务分析与预测，关键的风险和问题等方面。方案参考内容如下：

**一、执行总结**

1、公司及提供的产品、技术、概念产品或服务的概述

2、面临的市场机会和目标市场定位与预测

3、市场环境和竞争优势

4、经济状况和盈利能力预测

5、团队概述

6、所需资源，提供的利益等

**二、产品/服务介绍**

1、本创业计划的产业背景和市场竞争环境

2、详细的产品、技术、概念产品或服务说明，以及如何满足关键的顾客需求

**三、公司战略**

阐释公司的发展战略，分阶段制定公司的发展计划与目标，包括：

1、商业模式

2、总体进度安排、分阶段制定公司的发展计划与市场目标

3、公司的研发方向和产品线扩张策略

4、主要的合作伙伴与竞争对手等

**四、市场调查和分析**

目标市场的定位与分析

1、市场容量估算和趋势预测

2、竞争分析和竞争优势

3、估计的市场份额和销售额

4、市场发展的趋势等

**五、营销策略**

制定有效的营销策略，确保产品顺利进入市场，并保持和提高市场占有率，包括：

1、定义产品、技术、概念产品或服务面对的顾客群，所提供的核心价值、附加利益等

2、制定符合本项目市场特点的价格策略

3、构建通畅合理的营销渠道

4、提出新颖而富于吸引力的推广策略

**六、经营管理**

1、生产工艺/服务流程

2、设备购置和改建、人员配备、生产周期

3、产品/服务质量控制与管理

**七、创业团队**

1、公司的管理团队，组织架构以及团队能力

2、各成员与管理公司有关的教育和工作背景，团队成员的分工和互补

3、领导层成员，创业顾问以及主要的投资人和持股情况

**八、企业经济/财务状况**

1、资金需求和来源

2、融资计划

3、股本结构与规模

4、资金运营计划

5、退出策略（方式、时间）

**九、财务分析与预测**

1、关键的财务假设

2、会计报表

3、财务分析

**十、关键的风险和问题**

可能的技术、市场、财务等方面的风险和问题、相应的规避计划等。

**备注：内容仅供参考，参赛团队可以根据项目具体情况灵活调整。**